



rompetrol

KazMunayGas
International
Group Member

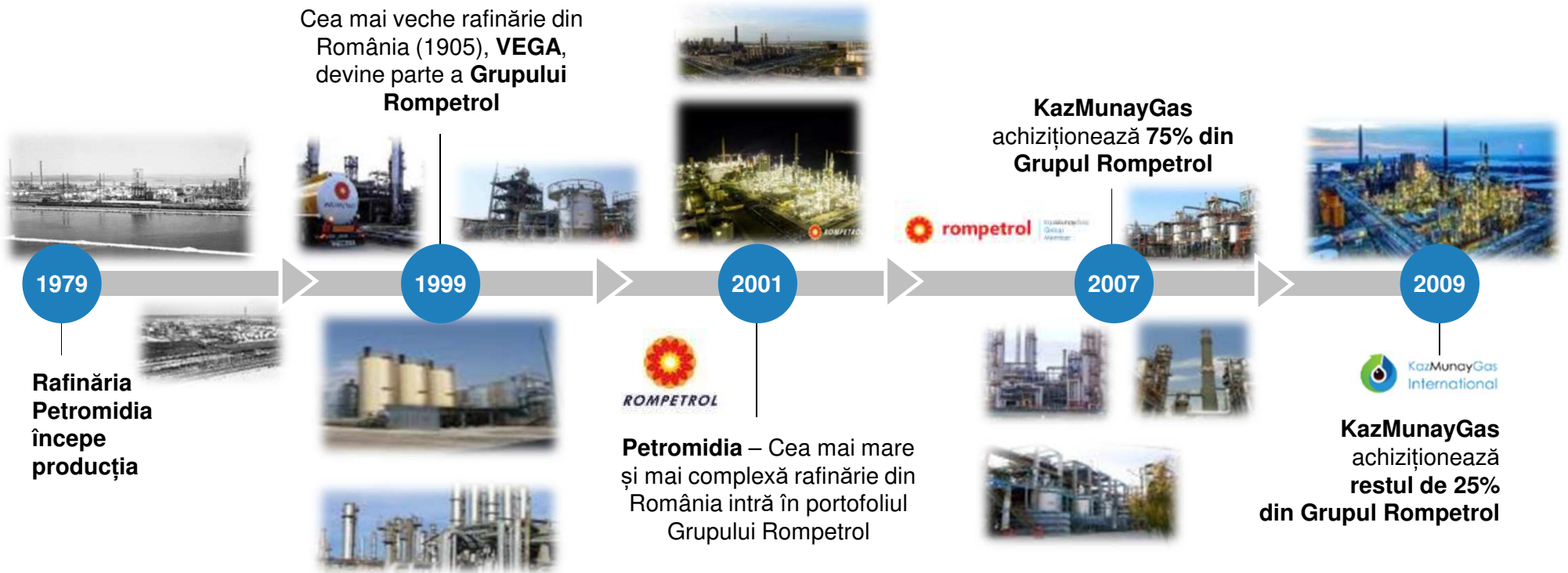


Jurnal de revizie

Petromidia 2020

Rompetrol Rafinare S.A.

Puncte-cheie în evoluția Rompetrol



Imagine de ansamblu



Vrem să fim cel mai eficient și inovator sistem de rafinare din Sud-Estul Europei



Suntem responsabili față de siguranța oamenilor, comunitatea locală și mediul înconjurător

Rompetrol Rafinare este afacerea principală a Grupului KMG International. Procesăm țiței din import sau alte materii prime disponibile și producem o gamă largă de produse valoroase, pentru a fi vândute de alte blocuri operaționale din cadrul KMG International.

FUNȚIONĂM CA O MAȘINĂRIE COMPLEXĂ

Blocul nostru operațional este format din diviziile **Rafinare** și **Petrochimie** (platforma Petromidia Năvodari) și **Rafinăria Vega** (situată în Ploiești).

CREȘTEM ȘI ÎMBUNĂȚIM CONTINUU PERFORMANȚA NOASTRĂ

Continuăm să ne îmbunătățim viitorul **investind sustenabil în prezent.**

TINDEM SPRE EXCELENȚĂ

Construim **principii de etică ridicată** pentru afacerea noastră.

Revizie Petromidia - context pandemic

- ✓ **Planificare Revizie:** inițiată în ianuarie 2019
- ✓ **Realizare planuri** detaliate de activități
- ✓ **Coordonare** continuă prin Rominserv - contractor general
- ✓ **Sute de specialiști implicați:** șefi de instalație, supervizori, inspectori safety, inspectori Control Instalații, planneri, manageri.

Start Revizie: 15 MARTIE 2020

Decretare Stare de urgență: 16 MARTIE 2020

Ordonanțe Militare: 1 /17.03.2020 → 10 /27.04.2020



Revizie Petromidia - context pandemic

Am avut, deci, două elemente, din care unul cunoscut – **revizia** – și unul nou, cu care nimeni nu s-a mai întâlnit, unul nevăzut și necunoscut – **pandemia**.



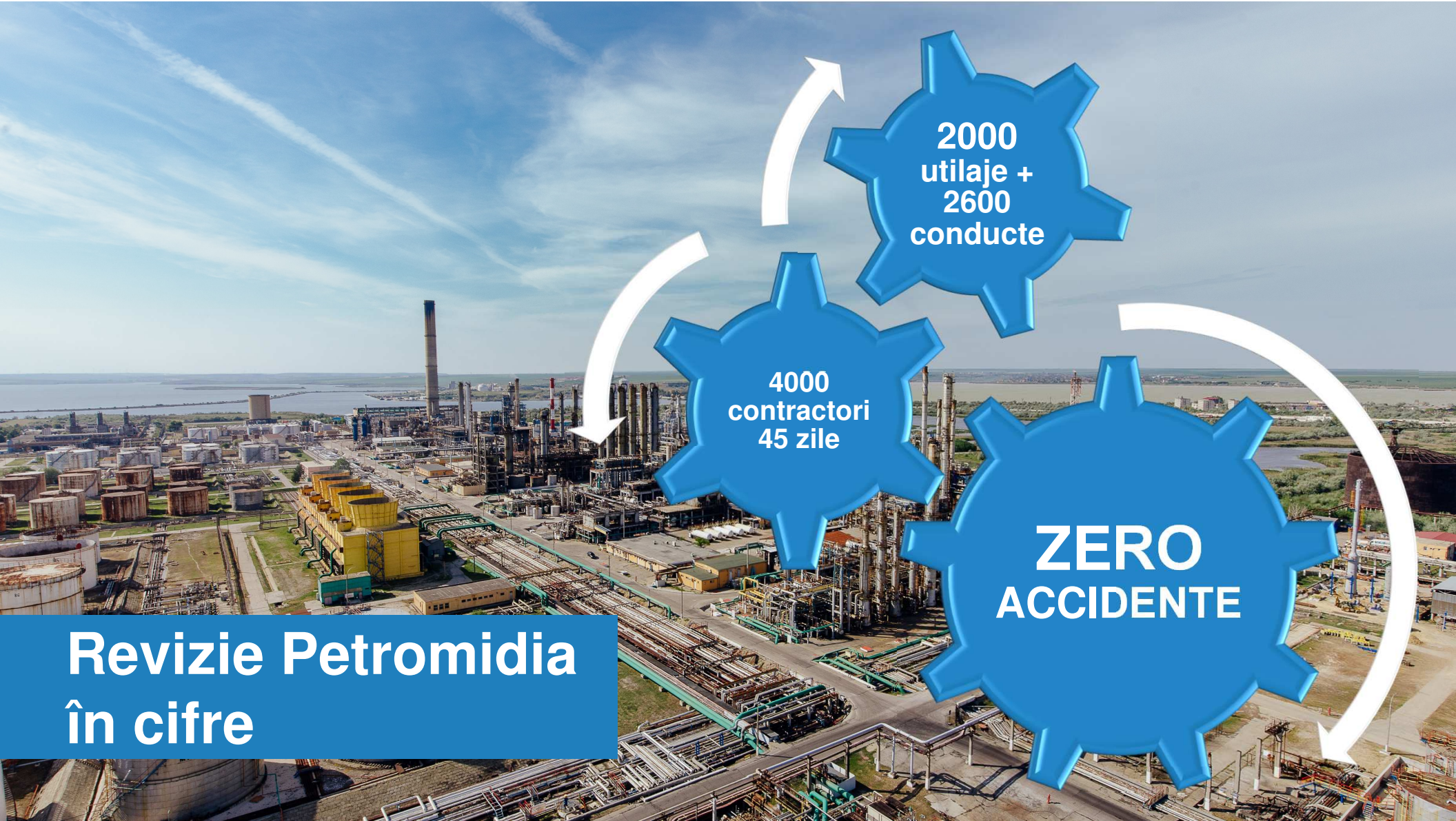
Am avut și o țintă: **să ducem la bun sfârșit o revizie... ALTFEL!**

- ✓ **Revizie:** muncă, professionalism, perseverență, corectitudine, disciplină, respect
- ✓ **Pandemie:** nesiguranță, teamă, incertitudine, restricții

Revizie + Pandemie = unitate, solidaritate, organizare, forță

Ne-am unit, ne-am organizat și iată ce a urmat.





2000
utilaje +
2600
conduce

4000
contractori
45 zile

**ZERO
ACCIDENTE**

Revizie Petromidia în cifre

Plan de **contingență** revizie în context pandemic

Dezvoltat pe 3 scenarii de lucru:



1. **Prevenție**

2. **Escaladare situație**

3. **Worst case scenario**

Identifică acțiunile necesare a fi întreprinse și aplicate în cadrul companiei, în funcție de scenariu.



PREVENȚIE (*Fără cazuri confirmate*)

- ✓ Prevenție și inspecții
- ✓ Dotare cu echipamente de protecție
- ✓ Comunicare continuă

ESCALADARE SITUAȚIE (*Caz confirmat/ suspect*)

- ✓ Comunicare cu medicul ce oferă servicii medicale și DSP
- ✓ Comunicare continuă cu supervizorii și managementul

WORST CASE SCENARIO (*Cazuri confirmate/ suspecte*)

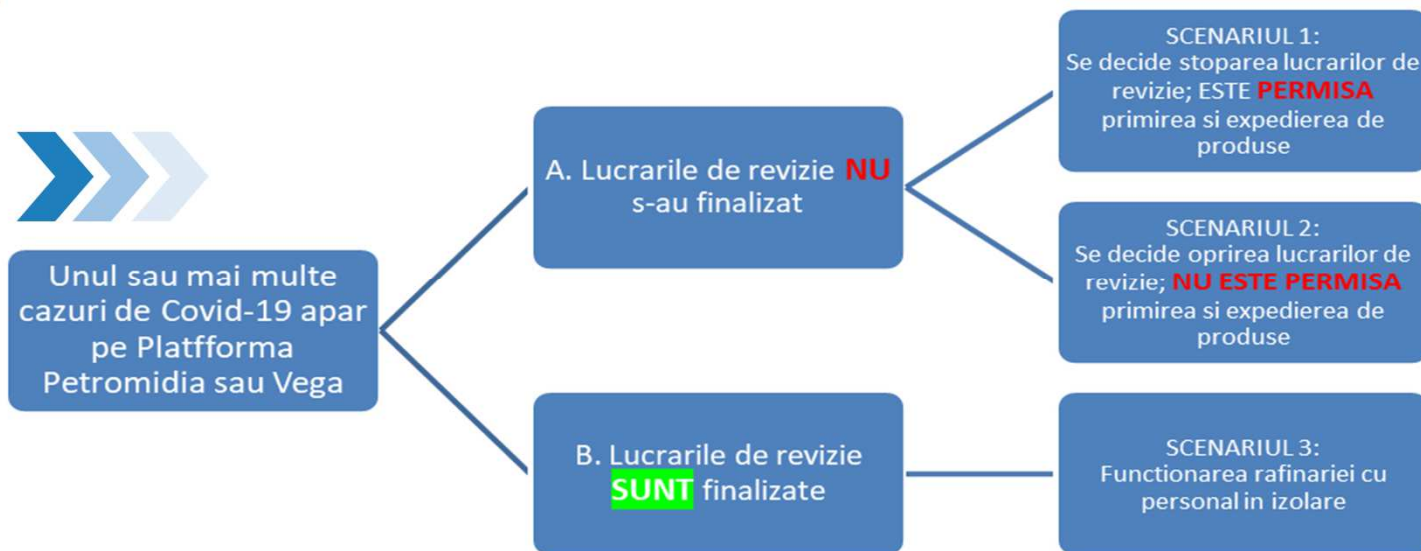
- ✓ Carantină/izolare impusă de autorități
- ✓ Stopare activități

Plan de **continuitate** revizie în context pandemic

Dezvoltat pe 2 scenarii de lucru:

1. **Oprire forțată a lucrărilor de revizie**
2. **Finalizare lucrări revizie**

Identifică acțiunile necesare a fi întreprinse și aplicate în eventualitatea deciziei managementului Rompetrol sau a autorităților de instituire a măsurilor de izolare, datorate extinderii pandemiei de Covid-19, în zona Constanța/ Năvodari/ Platforma Petromidia, astfel încât operarea rafinăriei Petromidia (obiectiv strategic național) să nu fie afectată.



Ce am făcut pentru prevenție



RESPONSABILI ÎMPREUNĂ!



- ✓ Suprafețele de contact au fost dezinfectate cu frecvență ridicată
- ✓ În zonele cu trafic intens au fost instalate dispensere cu dezinfectant
- ✓ Am solicitat și monitorizat dezinfecția mijloacelor de transport în comun
- ✓ Am achiziționat termometre cu infraroșu
- ✓ Cantina a fost închisă
- ✓ Am fluidizat accesul prin suplimentarea numărului de porți de acces în rafinării
- ✓ Am elaborat un flux operațional pentru cazul unei suspiciuni de infectare a unui angajat propriu/subcontractor
- ✓ Am amenajat camere de izolare în cadrul instalațiilor tehnologice
- ✓ Am stabilit și comunicat responsabilii de zonă și telefoanele lor de contact pentru comunicarea situațiilor de contaminare cu SARS-Cov-2
- ✓ Am asigurat marcaje în vederea asigurării distanței de siguranță în zonele aglomerate
- ✓ Am comunicat periodic informații de interes actualizate, inclusiv vizuale.

Ce am făcut pentru prevenție




Cel mai important: împreună căutăm soluții!



O imagine definitorie pentru momentele pe care le trăim...



Și revizia a mers mai departe, chiar dacă lumea s-a oprit în loc pentru moment...



...cu bune



Toate aspectele în siguranță: schela, lucrul la înălțime, stingătoarele

S-a pus accent pe aspectele pozitive și pe ATITUDINEA CONSTRUCTIVĂ.

...cu motivare și recunoaștere



CONCURS SAFETY pentru subcontractori

Întrebări safety,
în teren, cu mici recompense
pentru colaboratorii noștri –
căscuțe în miniatură,
cu mesajul
”Rompetrol REVIZIE
2020”și nu numai



...cu zâmbete și momente dulci!



Cum am rămas conectați



Revista Premium (revistă internă)

Numărul din mai a fost unul dedicat reviziei, conținând subiecte precum:

- cele mai importante proiecte
- interviuri cu oameni-cheie
- interviuri cu subcontractorii
- povești despre performanța angajaților



Yammer (platformă de socializare)

Au fost postate zilnic, de către fiecare departament în parte:

- știri despre revizie și despre derularea celor mai importante proiecte
- anunțuri referitoare la pandemia de coronavirus
- măsuri de siguranță



Radio Vox PEM

Radio intern, ca emisie live, zilnic, între 9-14

De-a lungul reviziei, au fost difuzate:

- știri despre revizie
- măsuri de siguranță
- interviuri cu oameni-cheie

1 Life. 1 Viață



rompetrol

Email 1.Life/1.Viață

Canal de comunicare QHSE pe email, transmis către cele două platforme, Petromidia și Vega:

- Informații oficiale
- ultimele decizii ale managementului companiei
- recomandări
- safety/prevenție în pandemie

Spre final de revizie...

Un nou concept a fost implementat!

Având în vedere finalizarea lucrărilor, un concept nou de **verificare a instalației înainte de pornire** a fost testat cu succes, sub coordonarea QHSE și implicarea tuturor factorilor importanți.

Obiective:

- ✓ Verificarea tuturor elementelor operaționale pentru a asigura pornirea instalațiilor în siguranță;
- ✓ Identificarea tuturor elementelor de siguranță neconforme și adresarea acestora persoanelor responsabile pentru rezolvare.



Final de revizie... cu rezultate

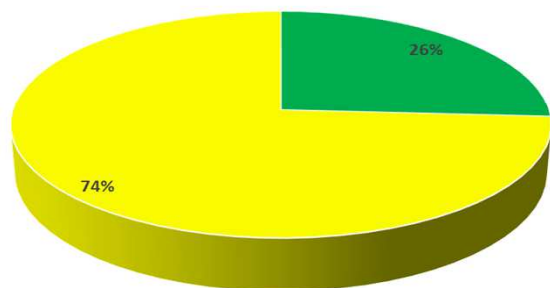
KPI	Target	Comentarii / <i>Comments</i>	Cumulat/ <i>Cumulative</i>
FTL =	0	Fatalitati/ <i>Fatality</i>	0
LTI =	0	Accident cu incapacitate temporara de munca/ <i>Lost time Incident</i>	0
FAC		Nr. cazuri prim-ajutor/ <i>first aid case</i>	4
NM		Near miss	2
AN+CN	> 1000	Nr. total AN+CN / <i>unsafe action + unsafe condition</i>	1524
Prevenire (din actiuni de Safety Audit si Inspectii) / <i>Prevention (Safety Audit and Inspection)</i>			Cumulat/<i>Cumulative</i>
KPI 1	>95%	% realizare audituri / <i>audits performed</i>	100
KPI 2	>2	Raport AN/CN / <i>UA/UC</i>	3.3
KPI 3	>90%	% actiuni corective implementate vs. planificate / <i>corrective actions solved vs total corrective actions</i>	92



**THERE IS NO SUCCESS
WITHOUT TAKING RISKS**

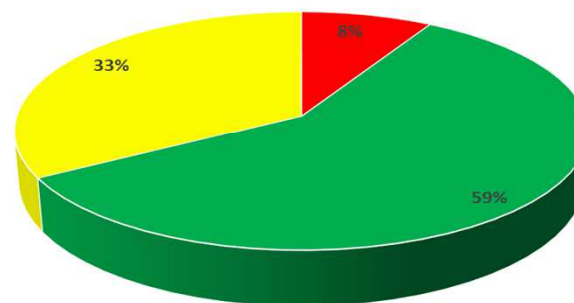
...cu feedback contractori...

Cine considerati ca este responsabil de securitatea si siguranta muncii subcontractorilor?



- a. Inspectorii safety ai beneficiarului (Rompetrol Rafinare), Rominserv si WTR
- b. Managementul companiei subcontractoare
- c. Toti angajatii care lucreaza pe platforma (Rompetrol, Rominserv, subcontractori)

Ce a fost mai important pentru dumneavoastra si compania dumneavoastra?



- a. Sa terminam rapid lucrarile pentru a minimaliza timpul alocat operatiunilor riscante
- b. Sa terminam lucrarile mai tarziu dar astfel sa eliminam riscurile pentru angajatii nostri
- c. In functie de ce ni se solicita din partea Rominserv, avand in vedere contractoetul in vigoare



...cu sinteza antreprenorului general



O revizie specială din multe puncte de vedere:

- ✓ Cea mai mare Revizie din istoria Rompetrol;
- ✓ Implementarea unei noi strategii (Revizie la 4 ani, Oprete tehnologică la 2 ani);
- ✓ Măsuri speciale și o mulțime de constrângeri din cauza pandemiei Covid-19;
- ✓ Implementarea a 22 proiecte distincte în același timp cu activitățile de revizie.



Resurse folosite în revizie:



Aproximativ **4000 de oameni** au fost implicați în lucrări



Peste **100 companii** implicate în activitățile de revizie



Peste **200.000** de metri cubi de schele



Peste **50 echipamente** de ridicare



”**ZERO**” contracte externe (cu firme străine) pentru Management, Execuție și Asistență Tehnică



Două contracte externe de servicii:

Activități de Securitate în muncă și supervizare lucrări



rompetrol

KazMunayGas
International
Group Member



ZERO
accidente

ZERO
contaminări

Mulțumim!

Rompetrol Rafinare S.A.